

Pôle Territorial de Coopération Économique de la Vallée de l'Aude

L'action en bref : Le Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCÉ) 3.EVA pour « Ensemble, expérimenter et entreprendre en Vallée de l'Aude » est un espace de solidarité et de coopération entre les acteurs du tissu économique local. Il impulse une dynamique favorisant la création d'emplois et d'entreprises, développant les compétences, et valorisant les ressources locales. Lauréat de l'appel à projet national, le PTCÉ bénéficie d'une subvention de l'État et de la Caisse des Dépôts.

QU'EST-CE QU'UN POLE TERRITORIAL DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE ?

Les pôles territoriaux de coopération économique (PTCÉ) sont des initiatives locales de structuration économique, orientées vers la redynamisation des territoires, et portées par une mise en synergie des acteurs en vue de mutualiser leurs ressources et compétences.

En s'appuyant notamment sur les entreprises du secteur de l'économie sociale et solidaire (ESS), le PTCÉ de la Vallée de l'Aude (à vocation rurale), intègre également le quartier politique de la ville de Limoux (site entrant en 2015), par une articulation avec le volet développement économique du contrat de ville. La convention du 27 septembre 2013 avec le ministère chargé de l'ESS et de la consommation, reprise dans le contrat de ville, alerte en effet les partenaires sur la possibilité de mener une expérimentation au sein du quartier prioritaire, dans le cadre de l'appel à projets relatif aux PTCÉ. Madame la Sous-préfète de Limoux s'est alors saisie de cette opportunité pour impulser une dynamique de mobilisation des acteurs locaux, susceptible d'enclencher la création d'un PTCÉ à l'échelle du bassin d'emploi limouxin.

LE PROJET 3.EVA

« ENSEMBLE, EXPERIMENTER, ENTREPRENDRE EN VALLEE DE L'AUDE »

Le PTCÉ de la Vallée de l'Aude est porté par l'association 3.EVA, association collégiale privilégiant un mode de gouvernance horizontal, initiée par un collectif de femmes issues des différents mondes économiques du bassin limouxin. Les réunions organisées dans le cadre de l'association permettent de travailler en inter-sectorialité. Il s'agit de faire côtoyer des mondes économiques qui d'habitude ne se rencontrent pas. Ce processus de décloisonnement a permis au travers de rencontres qui ont rassemblé près de 200 acteurs locaux, de faire émerger un diagnostic partagé des besoins et des ressources à la disposition des acteurs du territoire. Ainsi, le PTCÉ 3.EVA s'articule autour de deux domaines d'intervention prioritaires, que sont l'eau et le recyclage, et deux domaines transversaux : le numérique et la culture.

Quatre axes soutiennent le développement d'actions sur ces domaines d'intervention :

1. soutenir l'entrepreneuriat en milieu rural en stimulant non seulement la création d'activités nouvelles, mais aussi en consolidant les entreprises et les initiatives existantes ;
2. attirer et maintenir de nouvelles compétences pour renforcer la démarche de redynamisation et de revitalisation du territoire ;
3. améliorer l'attractivité du territoire en valorisant le patrimoine et les ressources locales ;
4. territorialiser les activités et dynamiser les échanges grâce à la finance collaborative et la monnaie locale.

Les services de l'État ont joué un rôle important dans le processus d'appropriation des enjeux liés au montage du dossier de candidature et dans la dynamique partenariale autour du projet. Basé sur le volontariat, le PTCÉ comptait à l'origine 32 participants (26 femmes et 6 hommes), contre 87 à l'heure actuelle dont 70% de femmes. De nombreux chefs d'entreprises locales ont désormais rallié les acteurs de l'ESS, les centres de formation, chantiers d'insertion, associations, universitaires (INRA – SupAgro) et autres institutionnels à la démarche PTCÉ.

LES INITIATIVES MENÉES DANS LE CADRE DU PTCÉ

Le PTCÉ de la Vallée de l'Aude a pu se développer en raison du contexte territorial et sociétal : le territoire est défini comme enclavé, mais bénéficiant d'un terreau favorable, de par sa culture ouvrière. En effet, le tissu industriel de la vallée a permis une tradition de collaboration entre les opérationnels du territoire, pour trouver des solutions à partir des ressources endogènes. Le PTCÉ de la vallée de l'Aude a donc vocation à se poser comme un espace de réflexion, de rencontre et d'échanges pour le devenir du territoire.

Les premières initiatives du PTCÉ concernent surtout la formation la promotion de l'entrepreneuriat en milieu rural. Différentes sessions ont été l'opportunité pour de potentiels créateurs d'entreprises, de structurer et d'accélérer leurs projets, tout en étant accompagnés par des acteurs locaux du développement économique. Une collaboration avec l'agence de conseil en innovation Visionari a permis de mettre en place des programmes originaux, basés sur la connexion de tous les acteurs liés à la création d'entreprise, comme les concours « Start up », destinés à promouvoir l'entrepreneuriat en milieu rural. Deux premiers événements ont eu lieu dans le cadre du PTCÉ :

- « Start up Lycée » (15 et 16 octobre 2015) au lycée Ruffié de Limoux, où 150 lycéens ont pu faire émerger leurs projets répondant à des besoins locaux et accompagnés par des acteurs économiques du territoire. Les 3 équipes gagnantes, composées de 8 jeunes chacune, ont pu bénéficier d'un accompagnement personnalisé au montage de leur plan d'action ;
- « La Start up est dans le pré » à la foire agricole d'Espezel, (24 et 25 octobre 2015) : 53 candidats se sont inscrits et 23 lycéens y ont poursuivi l'aventure de la « Start up Lycée ».

A la suite du succès de ces deux événements, une déclinaison du concept en « Start up forêt » s'est tenue à l'Institut Saint-Joseph (collège et lycée agricole), les 4 et 5 février 2016.

Les rencontres que permettent ces événements entre porteurs de projets et entrepreneurs locaux se sont déjà concrétisés au travers d'un projet de livraison de paniers de fruit et légumes locaux. Présenté par une équipe de lycéens au concours start-up, la coopérative agricole La Cavale (membre du PTCÉ) a permis sa mise en œuvre, s'appuyant sur son réseau de points de vente et sur sa gamme de produits locaux.

Une commission travaille aussi activement sur la valorisation locale des déchets (déchets agricoles, déchets verts, bois...) et sur le recyclage (appareils électroménager et électroniques, mutualisation de fournitures pour de l'événementiel, etc.), concrétisé par le lancement d'une étude de faisabilité sur une plateforme de compostage et de plaquettes bois sur le territoire de la Vallée de l'Aude.

Sur le volet politique de la ville, la SCIC Sapie permet de faire l'interface entre la dynamique du PTCÉ et la co-construction du contrat de ville, via l'animation du conseil citoyen dont elle a également la charge. Les membres du conseil citoyen sont ainsi rassemblés au sein du tiers-lieu de Limoux et peuvent bénéficier de formations au numérique, d'espaces d'échanges et de créativité susceptibles de favoriser la cohésion de groupe et les faire monter en compétences.

LES ENSEIGNEMENTS

Les points remarquables : susciter une dynamique et favoriser la mise en réseau

- implication forte des services de l'Etat ;
- approche décloisonnée des problématiques économiques locales, mutualisant les compétences de chacun ;
- actions complémentaires et « modernes » : apporter le numérique de façon itinérante aux territoires les plus enclavés ;
- engagement de nombreux partenaires publics au financement des actions menées dans le cadre du PTCÉ : EDF Agences vallées des Pyrénées, Convention interrégionale de massif Pyrénées, Département de l'Aude, Conseil Régional, Communautés de communes, Éducation nationale ;
- inventivité des partenaires qui ont su capter la dynamique d'un PTCÉ à vocation rurale au bénéfice du quartier prioritaire.

Les moments clés

Avec une vocation de rassembler, organiser et fédérer les acteurs économiques du territoire, le PTCÉ 3.EVA est une opportunité pour :

- structurer les filières locales (bois, énergie, environnement, gestion des déchets, numérique) ;
- valoriser les ressources locales (agro-tourisme, sports d'eaux vives ...etc.) avec la mise en place de plusieurs commissions de travail ;
- accompagner le maillage territorial et la création de passerelles entre les acteurs de l'ESS et ceux de l'économie classique, en encourageant leur rencontre et leur mise en synergie à travers les programmes « Start up » ;
- réduire les fractures économiques et sociales en milieu rural, en s'appuyant sur le numérique et les pratiques collaboratives ;
- redynamiser le territoire en expérimentant ensemble des solutions durables et responsables dans le champ de l'économie circulaire, avec en point de mire la création d'une monnaie complémentaire.

Impacts chiffrés du projet

En tant que lauréat de l'appel à projet 2015, le PTCÉ 3.EVA bénéficie d'une subvention de 259 740 €, portée par l'Etat (50%) et la Caisse Des Dépôts (50%).

Perspectives

Concernant les perspectives du PTCÉ liées à la politique de la ville, la fiche action du contrat de ville de Limoux incite à favoriser (en lien avec la Caisse Des Dépôts et en mobilisant les Citélabs) la création d'entreprises sociales par les habitants du quartier prioritaire, comme les « Repair'Cafés », en cours d'expérimentation.

Les réflexions issues de la mise en réseau des acteurs du territoire ont permis d'envisager le financement d'une quinzaine d'actions collaboratives à court terme (à l'horizon 2018).

Sur le numérique, un diagnostic mené en juin et juillet 2016 a fait émerger des besoins en termes de compétences professionnelles et d'usages ouvrant la voie à de nouveaux métiers liés au numérique (et donc à des opportunités de développement pour le territoire). Pour y répondre, une formation prochainement labellisée dans le cadre de l'appel à projet « Grande École du Numérique » est en cours de construction.

Également à partir de 2017, La SCIC Sapie proposera un chantier d'insertion (ACILAB), basé sur la fabrication numérique (modélisation 3D, impression...) et la fabrication d'imprimante 3D auto-réplicables. Destiné à un public éloigné de l'emploi, peu ou pas qualifié¹, ce chantier leur permettra d'acquérir de nombreuses compétences pour des métiers en développement, souvent méconnus², et transférables à d'autres domaines d'activités. Adossé au « Fab lab »³ de la SCIC Sapie, le chantier reçoit le soutien :

- de la Ville de Limoux dans le cadre de la politique de la ville ;
- du PTCÉ 3.EVA qui a inscrit ce projet dans ses actions ;
- d'autres partenaires de l'emploi et de la formation tels que Pôle Emploi, DIRECCTE UT11, Conseil Départemental, CMA.

¹ En particulier le public féminin qui accède peu à ces chantiers.

² Des métiers comme dessinateur technique industriel, concepteur 3D, forgeron numérique...

³ Un FabLab est lieu où sont mises à disposition du matériel de réparation et de fabrication numérique, notamment des imprimantes 3D.