



NOS PRODUCTIONS

Productions sonores

Éducation citoyenne

Développement économique, emploi

Urbanisme, habitat, mobilité

Transition écologique



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



Villes & Territoires

Centre de ressources politique de la ville et cohésion territoriale

OCCITANIE



TABLE DES MATIÈRES

Rapport Moral.....	page 3
La gouvernance de Villes et Territoires Occitanie.....	page 7
Retour sur les actions 2022.....	page 9
Information & communication.....	page 10
Capitalisation : dossiers et guides.....	page 12
Accompagnement des conseils citoyens.....	page 14
Emploi et développement économique.....	page 16
Egalité Femmes-Hommes.....	page 18
Transition écologique.....	page 19
Culture.....	page 20
Animation de réseaux.....	page 21
Ingénierie, observation, évaluation.....	page 24
Formation des élu.es politique de la ville.....	page 27
Les participants et leur profil.....	page 28
Les adhésions au centre de ressources.....	page 31

RAPPORT MORAL

MOT DE LA PRÉSIDENTE

Villes et Territoires Occitanie a connu, en 2022, un rythme très soutenu du fait de la fin des contrats de ville et de la nécessité d'évaluer ces derniers.

L'équipe est reconnue dans cette mission d'accompagnement sur site, non seulement sur les enjeux d'évaluation, mais également d'animation et d'enquêtes, qui permettent le recueil de paroles d'habitants ou d'acteurs, et d'ainsi affiner les analyses.

Depuis bientôt 10 ans, le centre de ressources a acquis une connaissance des territoires qui permet une analyse située des enjeux vécus. Cette mémoire territoriale est bien pratique quand les équipes projet changent, pour initier les nouveaux et répondre aux questionnements !

La montée en charge du Centre de Ressources va continuer, du fait d'une nouvelle mission à venir dès les premiers jours de janvier sur les enjeux de pauvreté. Un chargé de mission sera dédié à l'appui de l'animation du Plan de Lutte contre la Pauvreté, pour les Groupes de Travail consacrés à la connaissance de la Pauvreté en Occitanie, et notamment la pauvreté en milieu rural. En effet, l'association est labellisée centre de ressources politique de la ville, mais ses statuts prévoient également une activité sur les enjeux de cohésion territoriale, d'où le nom donné par ses initiateurs, Villes et Territoires.

Olivier Roubieu, directeur adjoint, a quitté le Centre Ressources en août, et sera remplacé en 2023 par un chargé de mission sur les questions de l'emploi/développement économique et les questions urbaines.

Les élus membres du Conseil d'Administration ne sont pas en reste, et ont interpellé la Commission de la Ministre déléguée à la politique de la ville au travers d'une contribution, qui a fait l'objet d'un entretien avec la Sénatrice d'Occitanie membre de cette même Commission. La voix des élus porte !

Pour finir, nous accueillons la Ville de Béziers au sein de Villes et Territoires, ce qui porte à 17 le nombre d'adhérents.

Magalie TOUET

Présidente de Villes et Territoires Occitanie

Adjointe au maire de Bédarieux déléguée à l'urbanisme et à la vie de quartier

RAPPORT MORAL

PETITE SYNTHÈSE...

En 2022, le centre de ressources a œuvré à l'échelle régionale, départementale et locale.

Les séminaires régionaux ont permis des apports d'expertise et des échanges de pratiques (**4 séminaires régionaux**). Les animations réseaux permettent des temps de respiration entre professionnels, échanges de pratiques et interpellation collective de partenaires communs à l'échelle départementale. Nos interventions à l'échelle locale relèvent pour leur part de missions d'accompagnement à l'ingénierie.

Au vu de la période, nous avons moins investi l'animation de séminaires régionaux, étant donné la faible disponibilité des partenaires des contrats de ville. Les sujets abordés ont été la transition écologique, l'emploi, la réussite éducative, et l'évaluation en partenariat avec Ressources et Territoires.

Notre rôle est également de relayer **l'actualité de la politique de la ville** : nous avons choisi de le faire de manière très réactive et sélective via notre site internet. Les Newsletters sont recentrées sur les activités de Villes et Territoires, et les informations clefs. Nous avons également activement alimenté nos réseaux sociaux (Linked in, Facebook), et 2 salariées ont été formées au podcast pour développer en 2023 ce nouveau mode de restitution d'expériences, témoignages.

L'équipe a également été formée à l'évaluation de manière encore plus poussée, afin d'être en mesure d'accompagner les territoires.

Car en effet, en 2022, nous avons été très sollicités pour de **l'accompagnement à l'évaluation des contrats de ville**, à l'échelle départementale et à l'échelle locale (13 contrats de ville). Nous avons également assuré **l'évaluation de 5 Cités Educatives**, sur l'Hérault et l'Aude.

Nous avons terminé **l'étude sur l'économie populaire** commencée en 2021 sur 2 territoires de profil différents, Lodève (petit centre ancien) et la Mosson (grand quartier d'habitat social) sur Montpellier.

RAPPORT MORAL

PETITE SYNTHÈSE...

Nous avons également publié **et 4 documents** relatifs à divers sujets : **un document de capitalisation sur la participation citoyenne, les synthèses des séminaires régionaux sur l'emploi et la transition écologique d'une part, et les nouvelles formes d'emploi expérimentées en région à savoir TZCLD et le Revenu de transition écologique.** Egalement la synthèse du **séminaire régional sur la Réussite éducative**, coproduit avec l'association de professionnels Réciprocité.

L'animation de réseaux s'est poursuivie, suite aux sollicitations des professionnels : l'animation du réseau PRE de l'Hérault, celle des coordinateurs CISPD/CLSPD de l'Est Occitanie, et celle inter-sites ANRU Est Occitanie, en lien avec le chargé de mission territorial ANRU.

Participation au réseau national des Centres de ressources politique de la ville

Outre le lien direct avec l'ANCT à Paris, le réseau permet aux centres de ressources d'identifier rapidement les informations, les compétences, les expériences inspirantes pour alimenter leurs réflexions régionales, et répondre de manière réactive aux sollicitations des acteurs locaux. Le réseau national mutualise un [site internet](#), un [fond documentaire actualisé](#), un [relai d'informations nationales](#) (scoop-it).

*En 2022, Villes et Territoires a co-rédigé avec d'autres centres de ressources **2 contributions nationales du réseau des CRPV** :*

- *Sur l'égalité Femmes Hommes : [Les enjeux du budget intégrant l'égalité sur les territoires en politique de la ville.](#)*
- *Sur les transitions : [La politique de la ville et les transitions](#)*

RAPPORT MORAL

ÉLÉMENTS FINANCIERS 2022

Les **ressources 2022**¹ proviennent pour 72% de l'Etat, et pour 23% des collectivités, 5% autres. Outre le soutien de l'Etat Régional (48% DREETS), les DDETS du Gard, de l'Hérault et de l'Aude ont eu recours à Villes et Territoires Occitanie pour l'accompagnement à l'ingénierie (24 % des ressources). Dans un esprit de neutralité, l'objet des conventions avec les DDCS/DDETS a été décidé en accord avec les collectivités concernées.

Des collectivités adhérentes ont-elles-mêmes sollicité Villes et Territoires pour un accompagnement renforcé des évaluations, au-delà de celui prévu par l'Etat.

Villes et Territoires est également mobilisé par les partenaires Etat/Villes de l'Hérault pour réaliser l'évaluation des Cités Educatives (Montpellier depuis 2020, Béziers, Sète, Lunel, Lézignan-Corbières à partir de 2022). Cette mission est réservée aux adhérents du CRPV.

Le financement des collectivités représente une part croissante des ressources de Villes et Territoires (23%), avec un nombre d'adhésions croissant (actuellement 16 adhésions couvrant 74% des contrats de ville).

Les dépenses 2022² sont principalement constituées des charges salariales (63%), du fait de l'activité de service de la structure. Le recours à de la prestation a été limité cette année (12% principalement pour de l'appui à l'évaluation, pour soulager l'équipe sous-dimensionnée vu la montée en charge des accompagnements).

Des recrutements sont prévus en 2023 pour remplacer Olivier Roubieu (départ volontaire) et renforcer les fonctions supports (chargé de mission administratif et financier).

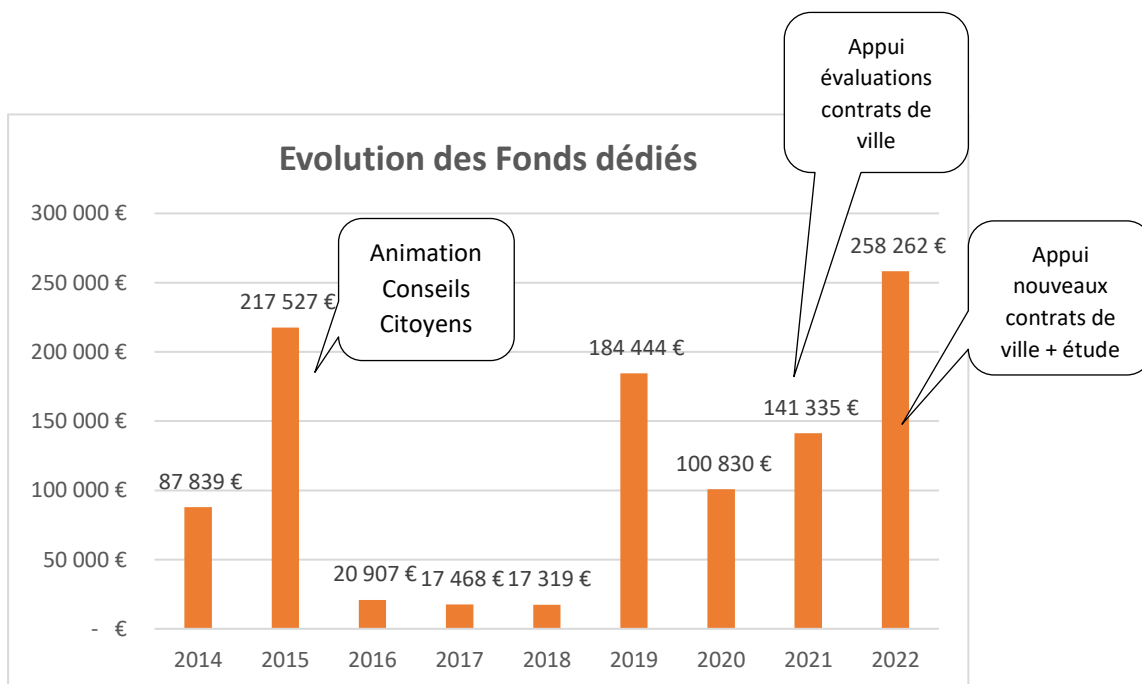
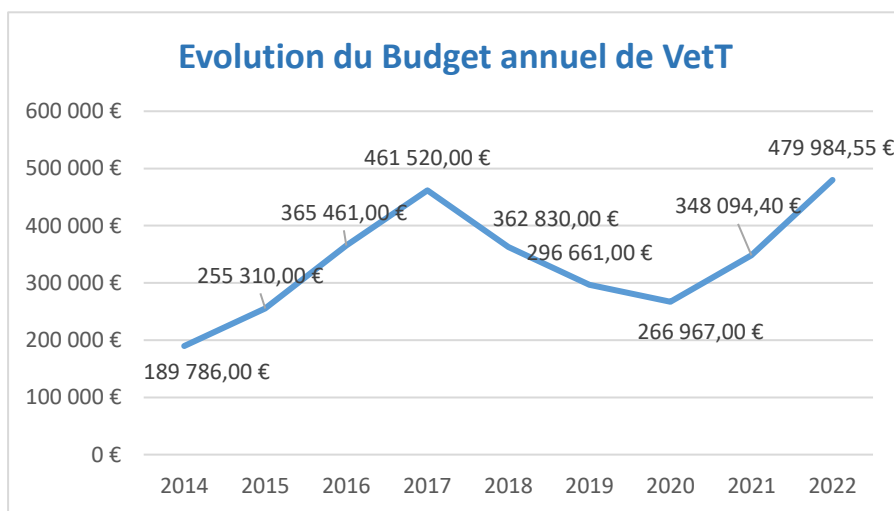
Le résultat 2022 est positif (+ 4553€) portant les fonds associatifs et réserves à 117 484€, soit 3 mois de fonctionnement.

Notons que le montant des fonds dédiés est en nette augmentation depuis 2020, du fait de contractualisations en fin d'année N-1 pour l'année N.

¹ Ressources hors fonds dédiés

² Dépenses hors fonds dédiés

De manière générale, le budget annuel³ de Villes et Territoires est en constante augmentation, avec des pics correspondant aux appuis ingénierie (2017 : accompagnement des conseils citoyens, 2022 évaluations des contrats de ville). L'évolution doit se poursuivre en 2023, du fait de l'accompagnement à l'élaboration des nouveaux contrats de ville. Les professionnels s'appuient de plus en plus sur le centre de ressources, et notamment les services de l'Etat, tant pour de l'appui ingénierie que pour des enquêtes, études, animations dans le champ de la politique de la ville. La diversification des ressources de financement progresse. Cependant, la stabilisation budgétaire n'est pas garantie à hauteur de celle de 2022, et dépend fortement de la vie des contrats de ville.



³ Budget Annuel : Ressources annuelles hors fonds dédiés

LA GOUVERNANCE

DE VILLES ET TERRITOIRES OCCITANIE

BUREAU DE L'ASSOCIATION

Depuis le conseil d'administration du 2 décembre 2020

- **Présidente : Magalie TOUET**, adjointe au maire de Bédarieux, élue déléguée politique de la ville de la Communauté de Communes du Grand Orb, Hérault.
- **Vice-Président.es (ordre alphabétique) : Clara GIMENEZ**, vice-présidente déléguée à la politique de la ville, Montpellier Métropole Méditerranée, Hérault ; **Gaelle LÉVÊQUE**, Maire de Lodève, Communauté de Communes du Lodévois Larzac, Hérault ; **Josian RIBES**, Maire de Montbazin, Vice-Président délégué à la Cohésion Sociale, Sète Agglopolé, Hérault.
- **Trésorier : Didier LAPORTE**, cadre territorial, Hérault.
- **Secrétaire : Catherine PECASTAING**, adjointe au maire, déléguée à la politique de la ville, Pont Saint Esprit, Communauté d'agglomération du Gard Rhodanien, Gard.
- **Secrétaire adjoint : Serge BORD**, Maire de Saint Julien-les-Rosiers, délégué à la prévention de la délinquance à la Communauté d'Agglomération du Grand Alès, et représentant du GIP Politique de la ville Alès Cévennes, Gard.

LA GOUVERNANCE

DE VILLES ET TERRITOIRES OCCITANIE

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET ADHÉRENTS

Les membres du Conseil d'Administration sont les représentants des communes et des intercommunalités adhérentes qu'elles ont désignées, des personnes morales autres, des personnes physiques :

- **Alès Agglomération** : Serge **BORD**, maire de Saint-Julien-les-Rosiers – Élu délégué à la prévention de la délinquance, Alès Agglomération, et élu représentant le GIP Politique de la Ville Alès Cévennes.
- **Communauté d'Agglomération du Gard rhodanien** : Michèle **FONT-THURIAL**, élue déléguée à la politique de la ville et/ou Catherine **PÉCASTAING**, adjointe au maire de Pont Saint-Esprit déléguée à la politique de la ville.
- **Carcassonne Agglomération** : Tamara **RIVEL**, élue déléguée à la politique de la ville.
- **Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée (CAHM)** : François **PEREA**, vice-président délégué à l'Habitat et à la Politique de la Ville. et Didier Laporte, chef du Service Politique de la Ville
- **Communauté de Communes du Grand Orb** : Magalie **TOUET**, adjointe au maire de Bédarieux, élue déléguée politique de la ville de la Communauté de Communes du Grand Orb.
- **Communauté de Communes Lodévois et Larzac** : Gaele **LÉVÊQUE**, maire de Lodève, 1^{ère} vice-présidente de la communauté de communes du Lodévois Larzac
- **Ville de Béziers**
- **Ville de Lézignan-Corbières** : Bérengère **LECEA**, élue déléguée à la politique de la ville
- **Ville de Limoux** : Pierre **DURAND**, maire.
- **Ville de Lunel** : Nourredine **BENIATTOU**, élu délégué à la politique de la ville, gestion urbaine et sociale de proximité.
- **Montpellier Méditerranée Métropole** : Clara **GIMENEZ**, élue déléguée à la politique de la ville.
- **Nîmes Métropole** : Richard **TIBERINO**, élu délégué au contrat de ville.
- **Sète Agglopolé Méditerranée** : Josian **RIBES**, maire de Montbazin, vice-président. délégué à la cohésion sociale
- **Vauvert** : Farouk **MOUSSA**, adjoint au maire délégué à la politique de la ville.
- **GIP Politique de la Ville Alès Cévennes** : Serge **BORD**, élu membre représentant.
- **Association FAIRE ESS** : Sophie **THERON**, directrice de l'IRTS. Montpellier

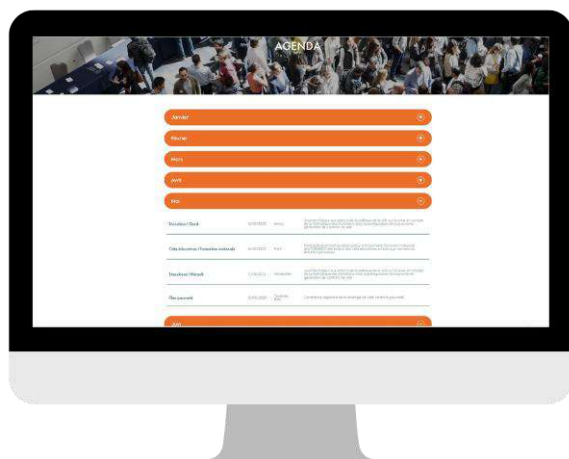
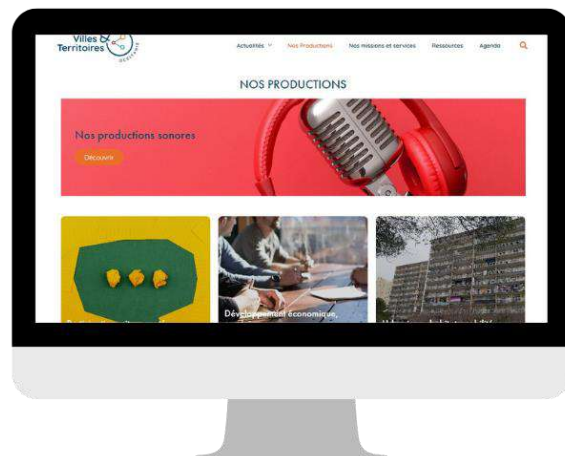
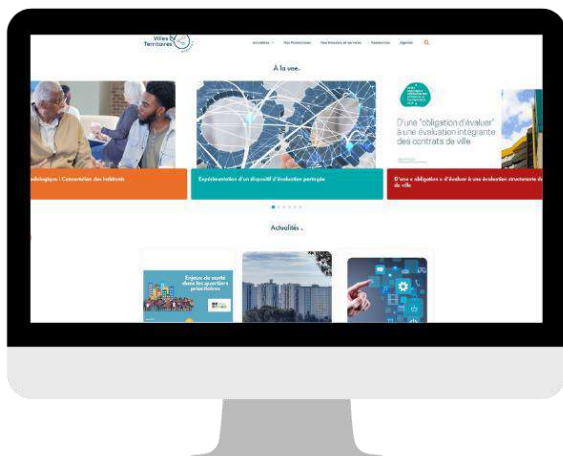
RETOUR SUR LES ACTIONS 2022

INFORMATION & COMMUNICATION

LE SITE INTERNET

Sa refonte

La refonte de notre site internet avait comme objectif prioritaire de valoriser / communiquer davantage sur les réalisations et activités de Villes et Territoires. La [page d'accueil](#) de notre site met à la une nos productions (guides méthodologiques, restitutions de séminaires et autres capitalisations). Nous dédions toujours une rubrique à l'actualité de la manière à pérenniser la fonction ressource du site. L'ergonomie du site favorise par ailleurs l'accès rapide à nos ressources, onglet [nos productions](#), dans lequel une nouvelle rubrique a été créée : [nos productions sonores](#). La rubrique [notre agenda](#) permet à la fois aux internautes de suivre (et s'inscrire) nos événements, et permet de présenter une vision annuelle de notre activité.



INFORMATION & COMMUNICATION

Son audience

En 2022, le site recense 6206 visiteurs, 6 898 sessions (une visite qui dure plus de 30 secondes) et 9 936 vues des différentes pages. Le taux de rebond est 55% ce qui signifie qu'un auditeur sur deux arrive directement à l'article ou la production, ou encore l'information recherchée et qu'un sur deux explore en naviguant sur le site internet.

Comment arrivent-ils sur notre site ?

Mode d'accès	Nombre de sessions
Via un moteur de recherche	60,4%
Google	3 472
Qwant	222
Bing	378
Ecosia	93
Référencement dans un article, un site, un post sur un réseau social	2,9%
RNCRPV	106
LinkedIn	92
Emailing	1,6%
Lettre d'information	108
En direct	35,2%
	2 427
TOTAL	100,0%
	6 898

INFORMATION & COMMUNICATION

Ces chiffres démontrent que malgré le jeune âge de ce nouveau site nous sommes suffisamment référencés pour que les internautes nous identifient via un moteur de recherche.

Par ailleurs 35% de nos auditeurs connaissent le site et s'y rendent directement.

Que viennent-ils consulter ?	Nombre de vues de la page	Nombre uniques de vues	Taux de rebond
A la une (bande passante)	2 359	2 007	54%
Articles d'actualité	903	878	100%
Nos missions	767	631	69%
Nos productions	662	461	22%
Nos ressources	447	344	61%
Nos offres d'emploi	445	349	25%
Nos thématiques	350	247	50%
Qui sommes-nous ?	273	226	61%
Totaux (vues) et moyenne (taux de rebond)	6206	5143	55%

A la une est la section de notre page d'accueil qui se présente sous forme de diaporama et qui montre à voir nos dernières productions. Au regard du nombre de vues mais également des taux de rebond des sections « A la une » et nos production, il semble que celles-ci captent l'intérêt de nos auditeurs. La mise en ligne d'actualités qu'elles soient locales régionales ou nationales, reste un point fort de notre site.

Notre site est attractif puisqu'il capte de nombreuses régions, notamment grâce à nos archives de publications, toujours au goût du jour (guides méthodologiques, capitalisations thématiques, etc.), et à notre actualité que nous produisons de manière la plus réactive possible.

INFORMATION & COMMUNICATION

LA NEWSLETTER (4 NUMÉROS)

En 2022, nous avons publié 4 numéros de notre newsletter. A partir du dernier trimestre 2022, nous avons décidé de recentrer davantage notre communication sur notre activité et de renforcer la fréquence de publication qui est désormais mensuelle. Elle est envoyée à 380 contacts. Nous l'hébergeons par ailleurs sur notre site internet, de manière à en assurer le plus grand rayonnement possible.



CAPITALISATION

DOSSIERS & GUIDES

LES PRODUCTIONS DE VILLES ET TERRITOIRES

Participation citoyenne : comment la renforcer dans les quartiers ?

Document de capitalisation janvier 2022



A l'avenir, sous quelle forme est-il souhaitable de voir se pérenniser la participation citoyenne en politique de la ville ? Ce document propose quelques éléments de réponse.

Accédez au [document](#)

Les coopérations éducatives

Capitalisation issue du séminaire régional du 8 février 2022



Ce document restitue les échanges entre acteurs (techniciens, élus, agents de l'Etat, etc.) autour des coopérations éducatives a été organisée à Narbonne par Villes et Territoires Occitanie et l'association Réciprocités.

Accédez au [document de capitalisation](#)

Accédez au [replay audio](#)

CAPITALISATION

DOSSIERS & GUIDES

La transition écologique : un nouveau levier pour l'insertion professionnelle des habitants des quartiers ?

Capitalisation sous forme de synthèse des interventions, mars 2022



Ce document synthétise les échanges autour de la manière dont, en Occitanie, des institutions et des acteurs associatifs se mobilisent et innovent pour faire mieux connaître ces métiers d'avenir de la transition.

Accéder à [la synthèse](#)

Le travail au cœur des enjeux sociaux et écologiques des territoires

Capitalisation du séminaire régional du 20 mai 2022



Cette synthèse restitue les échanges autour de plusieurs initiatives locales qui mettent la participation des publics concernés au cœur de ces démarches, en proposant que chacun puisse (re)devenir pleinement acteur de sa trajectoire de vie et des dynamiques de son territoire.

Accédez à la [Synthèse écrite](#)

Accédez aux [replays vidéo](#)

Accédez au replay audio de Delphine Vallade – [Dans le paysage des nouvelles formes d'emploi](#) et au replay audio de Daniel Le Guillou – [Expérimentation et enjeux 2017-2021](#)

CAPITALISATION

DOSSIERS & GUIDES

La Plateforme de Prévention du Décrochage Scolaire

Capitalisation réalisée dans le cadre de l'évaluation de la Cité éducative de Montpellier, décembre 2022



La Cité éducative de la Mosson à Montpellier a soutenu la création d'une plateforme de prévention du décrochage scolaire qui a pour ambition d'apporter une réponse adaptée et sur le long cours aux élèves décrocheurs de 9 à 16 ans du quartier de la Mosson à Montpellier.

Visionnez la [vidéo de présentation du dispositif](#)

Accédez à une [la fiche d'expérience](#)

LES CONTRIBUTION DE VILLES ET TERRITOIRES À DES PUBLICATIONS DU RÉSEAU NATIONAL DES CRPV

Les enjeux du budget intégrant l'égalité sur les territoires en politique de la ville

Production du groupe de travail égalité femmes-hommes (co-animé par Villes et Territoires), mai 2022.



Dans le cadre des travaux du club égalité femmes-hommes (EFH) du RNCRPV, cette contribution collective rend compte de la dynamique mise en œuvre sur les territoires par sept CRPV autour des enjeux d'égalité femmes-hommes et plus particulièrement sur le budget intégrant l'égalité (BIE).

Accédez à [la publication](#)

CAPITALISATION

DOSSIERS & GUIDES

Appui au déploiement du programme national des cités éducatives.

Recueil des ressources documentaires du RNCRPV, octobre 2022

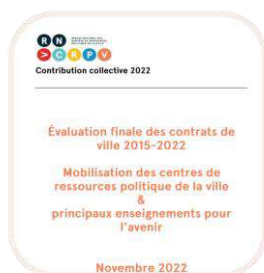


Ce recueil rassemble une sélection de dossiers thématiques, synthèses, articles, vidéos, podcasts et autres ressources documentaires produites par l'ensemble des centres de ressources. Les 11 thématiques abordées par la coordination nationale des cités éducatives y sont traitées.

Consultez [le recueil](#)

Évaluation finale des contrats de ville 2015-2022. Mobilisation des centres de ressources politique de la ville & principaux enseignements pour l'avenir.

Contribution collective, novembre 2022



Cette contribution, réalisée en compilant l'ensemble des travaux réalisés par les 19 centres de ressources politique de la ville sur l'évaluation des contrats de ville, s'attache à mettre en lumière et qualifier leur action sur cette question de l'évaluation tout en proposant une analyse du portage des démarches et des ingénieries à l'œuvre.

Accédez à [la publication](#)

ACCOMPAGNEMENT DES CONSEILS CITOYENS

ACCOMPAGNEMENT DES CONSEILS CITOYENS D'ALÈS AGGLOMÉRATION

Accompagnement collectif

En 2021, le GIP d'Alès nous a sollicités pour remobiliser leurs 6 conseils citoyens. Après près de 5 ans de fonctionnement les conseils citoyens s'essouffaient et une recomposition semblait nécessaire.

Nous avons proposé une double approche : collective et individuelle pour le(s) conseil(s) citoyen(s) qui le souhaitai(en)t. En 2022 nous avons poursuivi cet accompagnement.

Pour rappel l'**accompagnement collectif s'est déroulé sous forme de rencontres réunissant l'ensemble des conseils citoyens dont les objectifs étaient les suivants :**

- Poser le cadre des rôles d'un conseil citoyen.
- Poser le cadre d'un fonctionnement collectif : comment s'organiser ? Quels objectifs se fixer ? Que souhaite-t-on faire en tant que conseil citoyen et comment s'y prendre ? Comment favoriser et construire la parole collective ?
- Chaque session de travail était l'occasion d'aborder un ou des thèmes qui venaient s'inscrire dans une feuille de route pour les mois à venir. La manière dont le conseil citoyen aura décidé :
 - de jouer son/ses rôles ;
 - de fonctionner et de communiquer en interne ;
 - d'interagir et/ou de coopérer avec les habitants, les pouvoirs publics, les acteurs de proximité (les associations du quartier par exemple)
 - d'agir.

3ème rencontre collective

Date : Alès, 11 janvier 2022, 13h45 à 16h45

Objet :

- Contextualiser la démarche d'évaluation finale du contrat de ville
- Elaborer une méthodologie et d'un process communs aux conseils citoyens pour participer plus activement aux instances et porter une voix plus collective

ACCOMPAGNEMENT

DES CONSEILS CITOYENS

- Formuler une grille de questions/indicateurs communs en vue de l'auto-évaluation à remettre en juin 2022
- Retour sur ces 3 séances d'accompagnement

Nos apports et nos outils

- des outils permettant de cadrer la démarche méthodologique
- Une synthèse pédagogique envoyée par la suite contenant les outils et la synthèse de leurs échanges.

Accompagnement individualisé pour deux conseils citoyens qui ont rencontré des difficultés de fonctionnement : Saint-Ambroix et Prés Saint-Jean.

Conseil citoyen de Prés Saint-Jean, 1 séance

7 février 2022

Le conseil citoyen s'est partiellement délité. La rencontre a réuni quelques membres mais aussi et surtout des habitant-es qui hésitaient à s'y impliquer et qui souhaitent une présentation du conseil citoyen et de ses rôles.

Nous leur avons consacré une demi-journée durant laquelle nous avons présenté les rôles, le fonctionnement du conseil citoyen, et les enjeux de la participation.

Conseil citoyen de Saint-Ambroix, 4 séances

En partant de leur problématique et de son analyse, nous les avons accompagnés à la recherche de solutions pratiques. Leur feuille de route a été approfondie et a impliqué une progressive auto-évaluation (comment fonctionne-t-on actuellement ? Vers quoi veut-on tendre pour améliorer ce fonctionnement ?).

ACCOMPAGNEMENT DES CONSEILS CITOYENS

Exemple de nos modes d'intervention :

1^{ère} réunion :

Sur la base du cadre de référence national et de l'expérience des anciens, une réflexion collective est menée pour que le conseil citoyen définisse son/ses rôle(s) au regard du cadre légal, de la réalité locale (freins et leviers à leur fonctionnement) et de leurs envies. Les anciens ont apporté leur expérience et leur bilan, les nouveaux apportent un regard neuf et neutre et ensemble ils ont imaginé quels sont les axes d'amélioration de la manière dont le conseil citoyen de Saint-Ambroix peut jouer son ou ses rôle(s).

2^{nde} et 3^{ème} réunions :

Réflexion menée sur les facteurs essentiels d'un bon fonctionnement collectif : que met-on en place pour partager la responsabilité, faire circuler la parole, produire des avis collectifs, porter la parole du conseil citoyen dans les instances de gouvernance du contrat de ville et ailleurs quand la situation se présente ?

4^{ème} réunion :

Réflexion menée sur la base d'une « charte de fonctionnement » permettant à chacun de s'y reporter en cas de désaccord et d'accueillir les nouveaux venus.

ACCOMPAGNEMENT DU CONSEIL CITOYEN DE LUNEL

Le conseil citoyen de Lunel nous a sollicités pour renforcer leur capacité de prendre des décisions collectives.

Lors d'une séance collective organisée par les membres du conseil citoyen, les membres présents ont souhaité que cette séance soit finalement consacrée à un jeu de questions réponses autour du périmètre d'action d'un conseil citoyen.

EMPLOI & DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

LA RÉALISATION D'UNE ÉTUDE ACTION EXPÉRIMENTALE SUR L'ÉCONOMIE POPULAIRE

Avec le soutien de la DREETS Occitanie, Villes et Territoires a mené une démarche expérimentale de recueil de parole sur l'économie de subsistance dans deux quartiers prioritaires de l'Hérault ; le QPV Mosson à Montpellier et le QPV Centre-ville à Lodève. L'objectif était de proposer un outil méthodologique simple permettant la production de connaissances sur les sujets même les plus sensibles ou les moins visibles. Une telle démarche permet alors d'enrichir la perception dominante de l'économie de subsistance (dite « informelle ») : d'une seule pratique illicite, elle se révèle dans ses fonctions sociales et solidaires. Elle offre également de nombreuses pistes pour l'action.

Cette étude a démarré en 2021 et s'est poursuivi durant toute l'année 2022. Ce sont plus de 30 professionnels et une dizaine d'habitants qui ont témoigné.

Les acteurs de terrain étaient issus de champs d'activité variés :

- Éducation spécialisée / travail social
- Accompagnement à l'insertion / Accompagnement à l'emploi
- Accompagnement à la création d'entreprise
- Accès aux droits / Droits des femmes
- Apprentissage de la langue
- Aide alimentaire
- Loisirs jeunesse
- Commerce

En 2023, cette étude a fait l'objet :

- De la publication d'un guide méthodologique : l'économie populaire, en quoi est-elle structurante pour les habitants des quartiers de la politique de la ville ?
- D'une présentation dans le cadre d'une contribution nationale du RNCRPV ; les économies de subsistance, quels leviers pour l'action publique ?
- D'un séminaire régional

Accédez à la publication : [Fonctions structurantes de l'économie populaire dans les QPV - Villes et Territoires Occitanie](#)

EMPLOI & DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

SÉMINAIRE TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE ET REVENU DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Retours d'expériences d'Occitanie sur les nouvelles formes d'emploi
20 mai 2022

Malgré la mise en place d'une grande diversité de dispositifs de retour à l'emploi, le chômage de longue durée frappe encore de nombreux territoires. Des acteurs se mobilisent pour porter des solutions innovantes qui viennent remettre en question les schémas classiques de l'insertion et proposent de nouvelles pistes pour repenser à la fois le rapport au travail et le rapport aux enjeux écologiques des territoires fragilisés. Villes et Territoires Occitanie, en lien avec les webinaires du Plan Pauvreté, a organisé le 20 mai 2022 un échange autour de deux expérimentations locales : TZCLD Lodève et l'expérimentation du Revenu de Transition écologique dans l'Aude.

La participation des publics concernés est au cœur de ces expérimentations, en proposant que chacun puisse (re)devenir pleinement acteur de sa trajectoire de vie et des dynamiques de son territoire. Benoit Prévost, responsable du Master Développement social de l'université Paul Valéry, et Delphine Vallade, Maître de conférences à l'Université Paul Valéry Montpellier 3, chercheuse au laboratoire ART-DEV ont apporté leur éclairage sur les nouvelles formes d'emploi et l'expérimentation du Revenu écologique. Pierrette Dô, participante au projet, Alexei Tabet, accompagnateur du projet sur le territoire lodévois et Daniel Le Guillou, Président de l'EBE Actypôles-Thiers, Administrateur de l'association TZCLD, auteur de « Zéro Chômeur, Mobilisez votre territoire pour le droit à l'emploi », 2022 ont présenté leur témoignage sur cette expérimentation locale.

Pour télécharger la synthèse du séminaire et les vidéos en replay, c'est [ici](#)

EMPLOI & DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

POLITIQUE DE LA VILLE ET ESS : VERS DE NOUVELLES ALLIANCES

Journée régionale organisée par le RTES et Toulouse Métropole, 10 novembre 2022

Le RTES et Toulouse Métropole a organisé en partenariat avec les Imaginations fertiles, le Collectif Abbal, la CRESS Occitanie et les CRPV Ressources et Territoires et Villes et Territoires, une journée de formation croisée ESS et Politique de la ville. L'enjeu était de favoriser l'acculturation entre acteurs de l'ESS et acteurs de la politique de la ville dans l'objectif de renforcer le rôle et la place de l'ESS dans le développement des quartiers politique de la ville.

Il s'agissait notamment de :

- favoriser le partage des enjeux d'actualités entre acteurs publics et privés de la politique de la ville et de l'ESS,
- renforcer les ponts entre les services ESS et les services politiques de la ville dans le parcours d'accompagnement des structures ESS implantées en QPV,
- favoriser une meilleure identification croisée des structures ressources et d'accompagnement de l'ESS et de la politique de la ville entre elles et par les acteurs publics (CRESS, CRPV notamment),
- favoriser l'inscription de l'ESS dans le volet développement économique des contrats de ville,

ÉGALITÉ

FEMMES-HOMMES

CONTRIBUTION À L'ÉLABORATION DE L'AFNOR-SPEC « CRITÈRES D'ÉVALUATION DES PROJETS DE LA POLITIQUE DE LA VILLE AU REGARD DE L'ÉGALITÉ FEMMES/HOMMES »

Participation au groupe de travail national durant toute l'année 2022

En 2022, l'ANCT a réaffirmé sa volonté de faire de l'égalité entre les femmes et es hommes une priorité en politique de la ville. En 2022, elle a donc confié à l'AFNOR la mission d'élaborer

Dans les quartiers, ces inégalités sont particulièrement accentuées. Les femmes sont confrontées à des formes multiples et croisées d'inégalités : territoriales, sociales et sexuées. Consciente de ce constat, l'ANCT a sollicité l'AFNOR afin de produire un référentiel ent leurs actions en faveur de l'égalité femmes-hommes et publient le référentiel « **AFNOR-SPEC égalité femmes-hommes dans les quartiers prioritaires de la ville** ».

Les objectifs poursuivis à travers ce guide méthodologique :

- Valoriser et diffuser l'engagement et la vision des acteurs de la politique de la ville
- Inviter tous les acteurs de la politique de la ville à prendre en compte des recommandations pratiques et opérationnelles pour mettre en œuvre l'égalité entre les femmes et les hommes au quotidien dans les territoires
- Inviter les acteurs à une prise en compte transversale et intégrée de l'enjeu de l'égalité entre les femmes et les hommes dans les projets de la politique de la ville
- Partager des objectifs communs
- Enclencher une dynamique pour propager les bonnes pratiques
- Favoriser la montée en compétences de chacune et chacun sur un sujet de priorité nationale.

Ce document s'adresse aux financeurs locaux souhaitant promouvoir des actions en faveur de l'égalité entre les sexes, mais aussi aux acteurs de terrain souhaitant s'outiller et s'assurer que leurs actions contribuent à réduire les inégalités.

En tant que co-animateur du groupe de travail égalité femmes-hommes du RNCRPV, Villes et Territoires a participé à l'élaboration de cet outil publié en 2023.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE & POLITIQUE DE LA VILLE

LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE : UN NOUVEAU LEVIER POUR L'INSERTION PROFESSIONNELLE DES HABITANTS DES QUARTIERS ?

Webinaire régional, 10 mars 2022

Un des bénéfices attendus de la transition écologique / énergétique est la création d'emplois dans plusieurs secteurs d'activités : énergie, mobilité, bâtiment, alimentation, économie circulaire, etc. La question se pose alors de savoir comment ces emplois vont pouvoir être investis par des habitants des quartiers populaires en recherche d'emploi ou d'orientation professionnelle dans un contexte où les besoins en compétences et qualifications de la transition énergétique sont souvent mal connus.

Ce séminaire a été l'occasion de présenter comment, en Occitanie, des institutions et des acteurs associatifs se mobilisent et innovent pour faire mieux connaître ces métiers d'avenir, notamment auprès des jeunes (et des moins jeunes), pour les accompagner et les y former. L'objectif de cette rencontre était aussi de faire se croiser les regards et les cultures professionnelles entre acteurs de la politique de la ville, acteurs de la formation et de l'emploi et acteurs de la transition écologique. L'idée étant de faire mieux connaître des dispositifs et des initiatives de droit commun dans le champ de la formation et de l'insertion professionnelle qu'il faudra mobiliser pour que la transition écologique devienne effectivement un nouveau levier pour l'insertion professionnelle des habitants des quartiers de la politique de la ville.

Accédez au [document de capitalisation](#)

ÉDUCATION & POLITIQUE DE LA VILLE

LES COOPÉRATIONS ÉDUCATIVES

Séminaire régional, 08 février 2022, Narbonne

Cette rencontre autour des coopérations éducatives a été organisée à Narbonne par Villes et Territoires Occitanie et l'association Réciprocités. Cette journée à destination des élu.e.s et agent.e.s des collectivités mais aussi de l'Etat, a permis à des professionnel.les de se rencontrer pour échanger sur les diverses coopérations existantes ou nécessaires à mettre en place.

L'animation de ces 2 demi-journées a été confiée à Cécile Nonin, Nadia Boulet et Sylvain Pambour, pour faciliter les échanges et la parole suite aux interventions de Jean-Marc Berthet, sociologue, consultant, enseignant à l'université de Versailles, Christophe Guesnier, coordinateur du PRE de Frontignan et Fatima, présidente de l'association Espoir 34.

Accédez au [document de capitalisation](#)

Vous retrouverez également l'intervention de la matinée sur les coopérations éducatives au format audio, disponible en cliquant [ici](#).

PROGRAMME DE RÉUSSITE ÉDUCATIVE

Participation à la journée nationale organisée par l'ANCT, 13 décembre 2022

Cette journée, s'adressait à l'ensemble des acteurs impliqués dans le PRE : coordonnateurs, référents de parcours, services déconcentrés (délégués du préfet, services en charge des préfectures de département et de région) ainsi que les nombreux partenaires associés (éducation nationale, communes, départements, associations, etc.). A l'occasion de cette journée d'échange, les résultats de l'enquête nationale 2022 (sur les données 2021) et sur les ressources nationales disponibles pour les acteurs du PRE, ont été présentés. Différents éclairages thématiques sur les enjeux qui traversent l'action du PRE ont permis de nourrir la réflexion et les échanges.

[Retours sur la journée nationale](#)

ANIMATION DE RÉSEAUX

RENOUVELLEMENT URBAIN-NPNRU

Pour rappel, ces rencontres réunissent le chargé de mission territorial de l'ANRU (Est Occitanie), les chefs de projet renouvellement urbain des collectivités (EPCI ou communes) et les référents NPNRU des DDTM. Ce réseau permet de présenter les actualités de l'ANRU, faire des focus sur des enjeux spécifique choisis par les membres du réseau et/ou par le chargé de mission territorial. Ce réseau permet également l'échange de pratiques entre les différents acteurs de l'ex-Languedoc Roussillon. *Cette année, une seule réunion du réseau a pu avoir lieu, du fait du départ en milieu d'année d'Olivier Roubieu, directeur adjoint en charge de cette animation.*

Réunion d'animation de réseau des équipes projets NPNRU Est-Occitanie

Visioconférence, le 14 avril 2022, 12 participants

La réunion du 14 avril a permis d'aborder la question de l'insertion dans le cadre des projets ANRU. Depuis 2015, une nouvelle charte nationale d'insertion est appliquée aux porteurs de projets et aux maîtres d'ouvrage contractualisant avec l'Agence nationale pour la rénovation urbaine dans le cadre du Nouveau programme national de renouvellement urbain.

Le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage signataires des conventions de renouvellement urbain d'intérêt national et régional sont tenus d'en respecter les dispositions.

Marianne CUOQ, Chargée de mission développement économique, emploi et insertion à l'ANRU, a été invitée par David Seys, chargé de mission territorial, pour faire un focus sur cette question.

L'ambition de cette charte est de construire de réels parcours vers l'emploi pour les habitants des QPV, en s'inscrivant dans la politique globale d'accès à l'emploi et à la formation portée, entre autres, par le contrat de ville. Un kit d'insertion en précise les règles, et un document Question Réponses permet une meilleure compréhension de son application concrète.

[Accéder aux documents ressources](#)

ANIMATION DE RÉSEAUX

PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE

En 2022, Villes et Territoires s'est associé à Ressources et Territoires, CRPV Ouest Occitanie, pour une co-animation d'un séminaire régional sur les enjeux de la délinquance.

Séminaire régional CISPD/ CLSPD Occitanie

Visioconférence, le 7 novembre 2022, 36 participants

Ce séminaire autour des entrées et sorties du trafic de stupéfiants a été organisé en visio-conférence par Villes et Territoires et Ressources et Territoires.

En premier lieu, le sociologue Marwan Mohammed a été invité à présenter les réalités observées sur le trafic local. Marwan Mohammed est chargé de recherche au CNRS. Depuis 15 ans, il mène des recherches sur les carrières délinquantes à travers le prisme des bandes de jeunes, de la desistance⁴ (les sorties de délinquance) et plus récemment de la criminalité organisée. Il privilégie les méthodologies ancrées dans l'expérience des individus, notamment l'observation et les entretiens approfondis. Il a abordé les caractéristiques du trafic local, le lien social et management du trafic, les dynamiques du trafic, et enfin il a présenté les schémas constatés pour sortir du trafic.

Ce séminaire était ouvert aux chefs de projet politique de la ville, qui ont pu participer au débat.

L'après-midi, les professionnels des deux réseaux Est et Ouest Occitanie ont pu échanger sur leurs pratiques : Actions et dispositifs de prévention dans les territoires : quels accompagnements aux sorties de délinquance ? Quelle mobilisation des CISPD/CLSPD ?

Accéder au [document de capitalisation](#)

⁴ Processus par lequel l'auteur d'une infraction sort de la délinquance ou de la criminalité (par opposition à récidive).

ANIMATION DE RÉSEAUX

PROGRAMMES DE RÉUSSITE ÉDUCATIVE

Les objectifs du réseau des coordonnateurs PRE de l'Hérault :

- Echanger les informations, les actualités, les expériences.
- Pouvoir collectivement rencontrer des personnes ressources.
- Faire plaidoyer collectivement.

Modalités : rencontres biannuelles d'une journée, en présence de la DDETS sur une demi-journée. En 2022, Villes et Territoires a assuré l'organisation et l'animation de 2 journées du réseau des coordonnatrices et des coordonnateurs des programmes de réussite éducative de l'Hérault.

21 AVRIL 2022

1^{ère} rencontre

A l'ordre du jour :

- Interconnaissance et Actualités
- Question des référents des PRE
- Interconnexion avec d'autres dispositifs/échelles territoriales
- Lisibilité du travail réalisé par le PRE
- Enjeu du financement des PRE

02 DECEMBRE 2022

2^{ème} rencontre : journée de réflexion thématique

Cette journée de réseau a permis de réunir les référents et référentes de parcours des Programmes de Réussite Educative pour échanger sur divers enjeux de leurs professions. Cette journée s'est tenue à Agde. Elle a été l'occasion de réaliser un panorama des PRE du département pour avoir une vision globale des fonctionnements des uns et des autres.

Les participant-es ont travaillé dans le cadre d'ateliers thématiques :

- Remobilisation scolaire
- Parentalité
- Santé
- Accès aux loisirs

Avec pour guide de réflexion quatre questionnements :

- Ce que l'on retient
- Les pratiques intéressantes
- Les besoins identifiés
- Les changements envisagés

INGÉNIERIE

ÉVALUATION DES CONTRATS DE VILLE

A la demande des DDETS de l'Hérault et du Gard, Villes et territoires a consacré une grande partie de son année 2022 à appuyer les collectivités dans leur démarche d'évaluation finale de leur contrat de ville.

Des temps d'échanges départementaux ont été organisés en lien avec les DDETS pour partager avec les chefs de projet des éléments de méthode, les difficultés et les solutions trouvées. Ces temps d'échanges départementaux ont été renforcés par des accompagnements sur site.

Notre appui a consisté à proposer un cadre méthodologique relativement homogène aux collectivités appuyées :

- La formulation de questions évaluatives
- La production d'indicateurs
- L'analyse de la programmation
- La réponse aux questions évaluatives avec une réflexion sur la mobilisation du Droit commun correspondant à la thématique concernée par la question évaluative
- L'analyse du pilotage et de la gouvernance, avec une focale sur le conseil citoyen.

Pour alimenter ces réflexions, Villes et Territoires a mené une enquête par questionnaire afin de donner la parole à l'ensemble des porteurs de projets émergeant aux contrats de ville de la région Est-Occitanie.

Villes et Territoires a géré la partie relative à l'analyse de la gouvernance et de la participation, ainsi que toute la démarche qualitative (entretiens auprès des partenaires) relative aux questions évaluatives.

Les sites les moins dotés en ingénierie ont bénéficié d'un appui plus soutenu (analyse de la programmation, animation des groupes de travail, etc.).

INGÉNIERIE

ÉVALUATION DES CONTRATS DE VILLE

LES SITES ACCOMPAGNÉS DANS L'HÉRAULT :

- Agde
- Sète et Frontignan
- Lunel (en partenariat avec Pluricité)
- Lodève (appui renforcé : aide à l'analyse financière, animation, rédaction du rapport, réalisation d'une enquête auprès des familles)
- Bédarieux (appui renforcé : aide à l'animation, à la rédaction et réalisation d'une enquête auprès des habitants)

LES SITES ACCOMPAGNÉS DANS LE GARD :

- Vauvert (appui renforcé : aide à la réalisation, et rédaction)
- Beaucaire (appui renforcé : réalisation complète de l'évaluation)
- Nîmes
- Saint-Gilles
- L'agglomération d'Alès (Alès, Anduze, Saint-Ambroix, la Grand-Combe)
- Uzès

L'ÉVALUATION DANS L'AUDE

Dans l'Aude les demandes d'appui méthodologique et opérationnel ont été formulées par les collectivités elles-mêmes, en lien avec les Délégués du Préfet. Selon la même méthode que celle que nous avons appliquée dans les autres départements, nous avons réalisé les évaluations finales de :

- Limoux
- Lézignan-Corbières (appui renforcé).

INGÉNIERIE

ÉVALUATION DES CONTRATS DE VILLE

ÉVALUATION DES CONTRATS DE VILLE, BILAN ET PERSPECTIVES

Séminaire régional, 8 décembre, Narbonne

A la demande de la DREETS Occitanie, les centres de ressources Villes et Territoires Occitanie et Ressources et Territoires ont organisé une journée régionale avec les acteurs de la politique de la ville.

L'objectif était d'établir un bilan collectif de cette période d'analyse et de réflexion et d'anticiper :

- Les axes d'amélioration pour les engagements quartiers 2030
- Identifier les grands enjeux thématiques de demain.

Cette journée a donné lieu à une [publication](#) en 2023.

INGÉNIERIE

ÉVALUATION DES CITÉS ÉDUCATIVES

POURSUITE DE L'ÉVALUATION DE LA CITÉ ÉDUCATIVE DE MONTPELLIER DANS L'HÉRAULT

Les étapes en 2022

- Finalisation du rapport intermédiaire
- Alimentation d'un tableau de bord d'indicateurs
- Analyse de la programmation
- Analyse des bilans d'actions, zoom évaluatif sur 2 actions

DÉMARRAGE DE L'ÉVALUATION DE LA CITÉ ÉDUCATIVE DE BÉZIERS DANS L'HÉRAULT

Les étapes en 2022

- Le lancement d'une enquête T0
- La réalisation d'un pré-rapport intermédiaire, à la suite des premiers entretiens qualitatifs interrogeant la gouvernance et le pilotage.
- Alimentation d'un tableau de bord d'indicateurs
- Exploitation des données
- Analyse des bilans d'actions, zoom évaluatif sur 2 actions

Comité de pilotage, le 01 décembre 2022

DÉMARRAGE DE L'ÉVALUATION DE LA CITÉ ÉDUCATIVE DE SÈTE DANS L'HÉRAULT

Les étapes en 2022

- La réalisation d'un pré-rapport intermédiaire, à la suite des premiers entretiens qualitatifs interrogeant la gouvernance et le pilotage.
- Analyse des bilans d'actions
- Animation d'un séminaire d'analyse partagé avec les partenaires impliqués dans la Cité éducative

Comité de pilotage, le 15 décembre 2022

DÉMARRAGE DE L'ÉVALUATION DES CITÉS ÉDUCATIVES DE LUNEL DANS L'HÉRAULT ET DE LEZIGNAN CORBIÈRES DANS L'AUDE

Les étapes en 2022

- La réalisation du protocole d'évaluation pour chaque Cité Educative avec les comités de pilotage

BILAN

LES PARTICIPANTS ET LEUR PROFIL

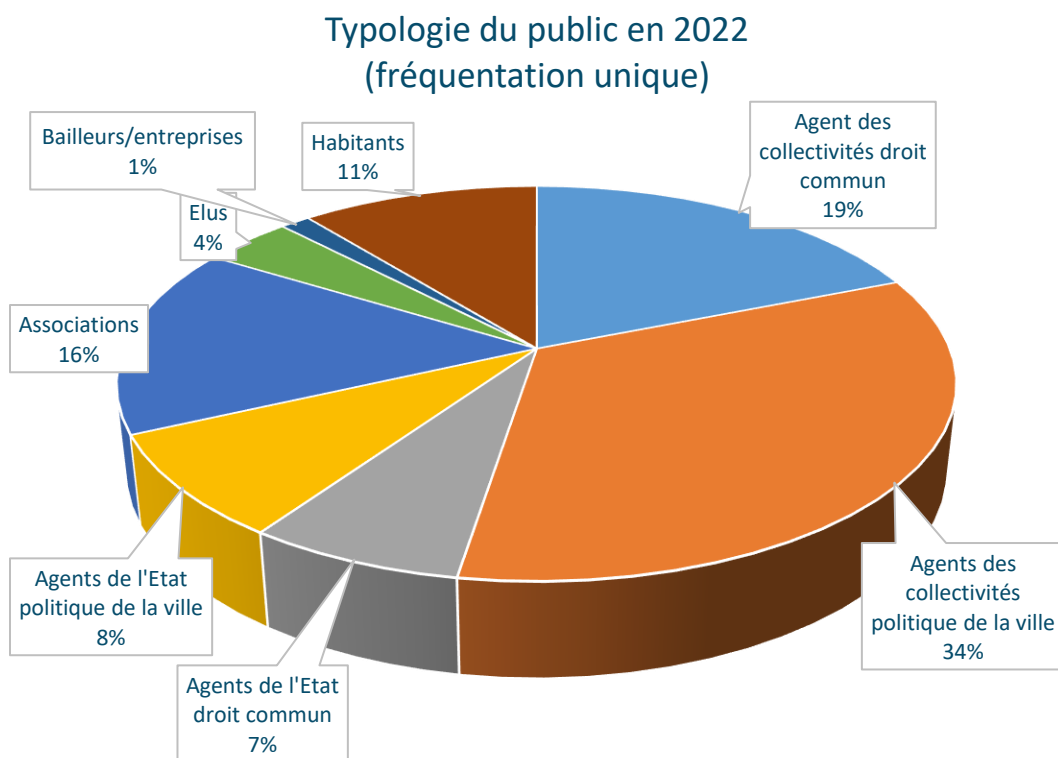
La participation aux actions collectives (séminaires, journées, formations, etc.) du centre de ressources s'élève en 2021 à **403* présences cumulées** (en réalité, ce nombre est sans doute plus important mais le format des visioconférences rend parfois plus difficile le travail de recensement des personnes présentes). Cela correspond à 295 présences uniques.

La diminution du nombre de présences est due à la sur-représentation de notre activité d'appui à l'évaluation des contrats de ville. Cette mission nous a occupés une grande partie de l'année, et ne nous a pas permis d'organiser autant de rencontres que les années précédentes.

** **A noter** : on ne recense pas ici les personnes qui ont bénéficié des services de Villes et Territoires dans le cadre de ses missions d'appui à l'évaluation sur site, en particulier (environ 300 personnes ont bénéficié de l'accompagnement ingénierie).*

QUI SONT LES PARTICIPANTS / USAGERS ?

Présences uniques



BILAN

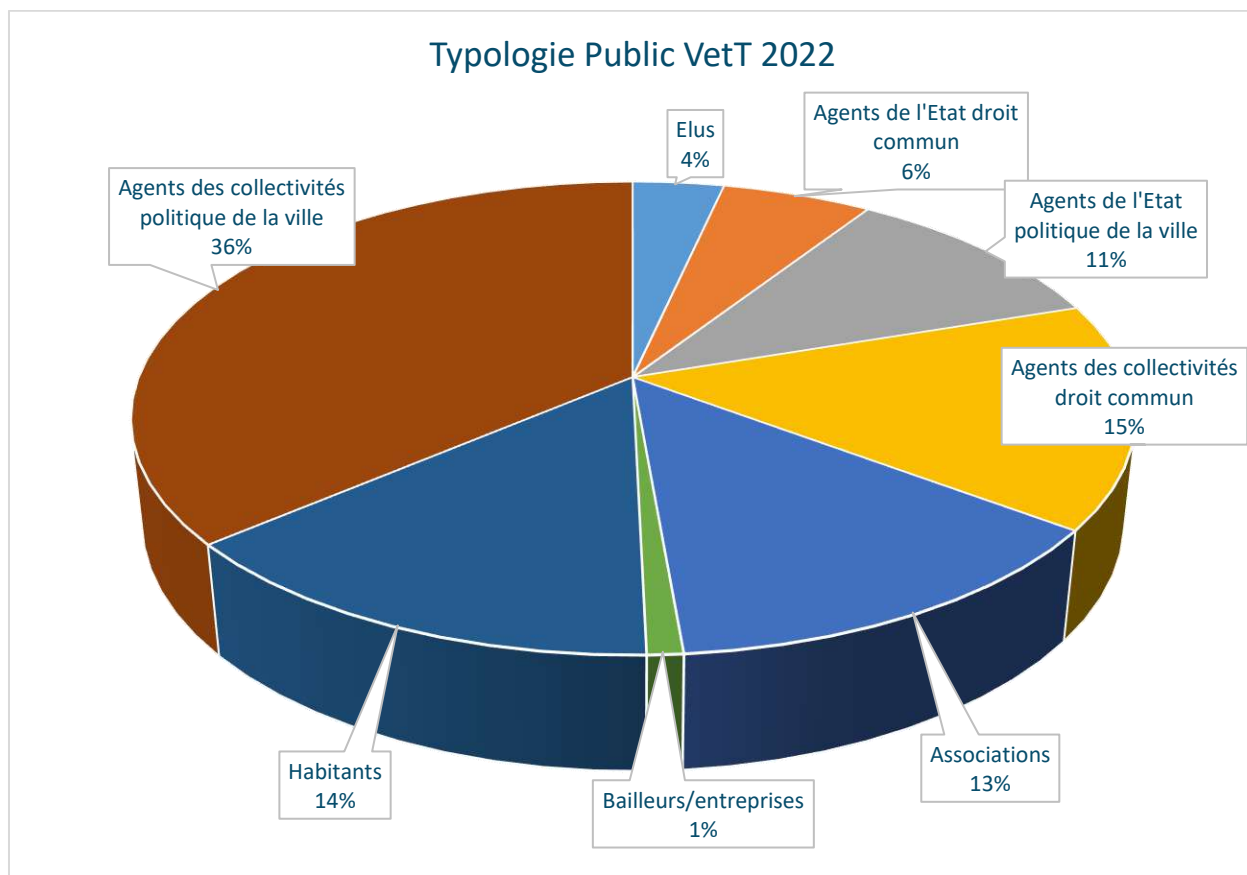
LES PARTICIPANTS ET LEUR PROFIL

QUI SONT LES PARTICIPANTS / USAGERS ?

Participants cumulés

Participants cumulés* : 403

* Des personnes ont participé à plusieurs reprises aux initiatives proposées par le centre de ressources.



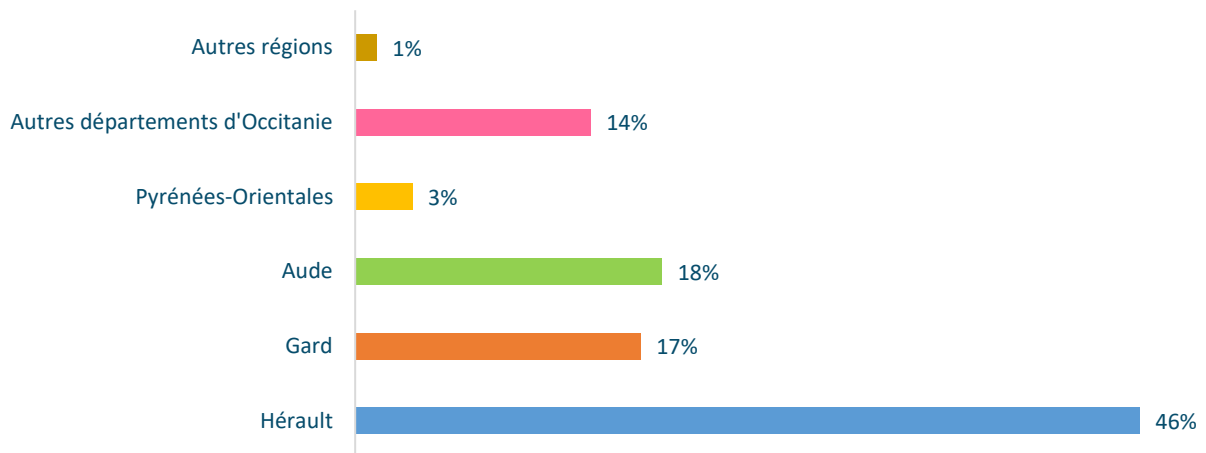
BILAN

LES PARTICIPANTS ET LEUR PROFIL

DE QUEL DÉPARTEMENT VIENNENT LES PARTICIPANTS ?

Participants uniques : 295

Origines géographiques de participant-es



La répartition entre départements se caractérise comme en 2021 par une progression assez sensible de la part des participants issus de l'ouest de l'Occitanie, sans doute du fait d'une meilleure communication sur nos actions, mais surtout du recours à la visioconférence.

LES ADHÉSIONS

AU CENTRE DE RESSOURCE

Montpellier Méditerranée Métropole



FAIRE ESS



CC
du Grand Orb



CA
Sète Agglopôle



CA Nîmes Métropole
(Nîmes / St-Gilles)



CA Alès Agglomération
(Alès, Anduze,
la Gd-Combes, St-Ambroix)



CA
Hérault Méditerranée



CA
du Gard rhodanien



Ville de
Lunel



Ville
de Béziers



Ville de
Vauvert



CC du
Lodévois-Larzac



Ville de
Lézignan-Corbières



CA Carcassonne
Agglomération



Ville de
Limoux



GIP politique de la ville
Alès Cévennes

VILLES ET TERRITOIRES OCCITANIE

www.villes-et-territoires.fr

